## Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

# ИНСТИТУТ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАФЕДРА ФИНАНСОВОГО МОНИТОРИНГА

ОДОБРЕНО

УМС ИФТИС Протокол №1 от 28.08.2024~г. УМС ИЯФИТ Протокол №01/08/24-573.1 от 30.08.2024~г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

Направление подготовки (специальность)

[1] 14.04.02 Ядерные физика и технологии

Семестр	Трудоемкость, кред.	Общий объем курса, час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	В форме практической подготовки/ В	СРС, час.	КСР, час.	Форма(ы) контроля, экз./зач./КР/КП
3	3	108	24	0	0		84	0	30
Итого	3	108	24	0	0	0	84	0	

#### **АННОТАЦИЯ**

Курс раскрывает предмет и историю менеджмента и маркетинга, знакомит с методами анализа рынка, вопросами организационного управления, стратегического планирования, коммуникаций, инновационного менеджмента. Рассматриваются основы проектного менеджмента, включая финансовый анализ проекта.

#### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель курса – изучить теоретические основы менеджмента и маркетинга; овладеть практическими навыками, современными подходами к управлению организацией, стратегическим планированием,

методами маркетингового исследования товарного рынка продукции.

### 2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Курс раскрывает предмет и историю менеджмента и маркетинга, вопросы организационного управления, стратегического планирования, коммуникаций, инновационного менеджмента. Рассматриваются элементы проектного менеджмента, включая финансовый анализ проекта.

Для успешного овладения курсом студент должен знать основы положения экономической теории и математического анализа. Освоение данной дисциплины необходимо для следующих дисциплин и практик: дипломное проектирование.

# 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Универсальные и(или) общепрофессиональные компетенции:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения
	компетенции
ОПК-1 [1] – Способен	3-ОПК-1 [1] – Знать: цели и задачи научных исследований
формулировать цели и задачи	по направлению деятельности, базовые принципы и
исследования, выбирать критерии	методы их организации; основные источники научной
оценки, выявлять приоритеты	информации и требования к представлению
решения задач	информационных матери-алов
	У-ОПК-1 [1] – Уметь: составлять общий план работы по
	заданной теме, предлагать методы исследования и
	способы обработки результатов, проводить исследования
	по согласованному с руководителем плану, представлять
	полученные результаты
	В-ОПК-1 [1] – Владеть: систематическими знаниями по
	направлению деятельности; углубленными знаниями по
	выбранной направленности подготовки, базовыми
	навыками проведения научно- исследовательских работ
	по предложенной теме.

ОПК-3 [1] — Способен оформлять результаты научно- исследовательской деятельности в виде статей, докладов, научных отчетов и презентаций с использованием систем компьютерной верстки и пакетов офисных программ	3-ОПК-3 [1] — Знать: основы оформления результатов научно- исследовательской деятельно-сти в виде статей, докладов, научных отчетов и презентаций с использованием систем компьютерной верстки и пакетов офисных программ.  У-ОПК-3 [1] — Уметь: оформлять результаты научно-исследовательской деятельности в виде статей, докладов, научных отче-тов и презентаций с использованием систем компьютерной верстки и па-кетов офисных программ. В-ОПК-3 [1] — Владеть: навыками оформления результатов научно- исследовательской деятельно-сти в виде статей, докладов, научных отчетов и презентаций с использова-нием систем компьютерной верстки и пакетов офисных программ.
УК-1 [1] — Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	3-УК-1 [1] — Знать: методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации У-УК-1 [1] — Уметь: применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации В-УК-1 [1] — Владеть: методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий
УК-2 [1] — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	3-УК-2 [1] — Знать: этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами У-УК-2 [1] — Уметь: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла В-УК-2 [1] — Владеть: методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта
УК-3 [1] — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	3-УК-3 [1] — Знать: методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства У-УК-3 [1] — Уметь: разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели В-УК-3 [1] — Владеть: умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные,

групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом

Профессиональные компетенции в соотвествии с задачами и объектами (областями знаний) профессиональной деятельности:

Задача	Объект или область	Код и наименование	Код и наименование	
профессиональной	знания	профессиональной	индикатора	
деятельности (ЗПД)	31111111111111111111111111111111111111	компетенции;	достижения	
дентениности (этгд)		Основание	профессиональной	
		(профессиональный	компетенции	
		стандарт-ПС, анализ	Rownerengan	
		опыта)		
	организационно	-управленческий		
совокупность	ядерные реакторы и	ПК-1 [1] - Способен	3-ПК-1[1] - Знать	
средств, способов и	энергетические	планировать и	методы управления	
методов	установки,	управлять работой	работой	
человеческой	теплогидравлические	производственных и	производственных и	
деятельности,	и нейтронно-	научных коллективов.	научных коллективов	
связанных с	физические процессы	,	и современную	
разработкой,	в активных зонах	Основание:	законодательную и	
созданием и	ядерных реакторов,	Профессиональный	нормативно-	
эксплуатацией	тепловые измерения и	стандарт: 24.028,	правовую базу.;	
установок,	контроль,	24.078, 40.008, 40.011,	У-ПК-1[1] - уметь	
вырабатывающих,	теплоносители,	Анализ опыта:	применять методы	
преобразующих и	материалы ядерных	Планирование и	управления работой	
использующих	реакторов, ядерный	управление работой	производственных и	
ядерную энергию	топливный цикл,	производственных и	научных коллективов	
	системы обеспечения	научных коллективов	на основе	
	безопасности ядерных		современной	
	энергетических		законодательной и	
	установок, системы		нормативно-	
	управления ядерно-		правовой базы.;	
	физическими		В-ПК-1[1] - владеть	
	установками,		методами управления	
	программные		работой	
	комплексы и		производственных и	
	математические		научных коллективов	
	модели для		на основе	
	теоретического и		современной	
	экспериментального		законодательной и	
	исследования явлений		нормативно-	
	и закономерностей в		правовой базы.	
	области теплофизики			
	и энергетики,			
	перспективные методы			
	преобразования			
	энергии.			
совокупность	ядерные реакторы и	ПК-2 [1] - Способен	3-ПК-2[1] - знать	
средств, способов и	энергетические	использовать в	основы	
методов	установки,	практической	законодательства в	

человеческой деятельности, связанных с разработкой, созданием и эксплуатацией установок, вырабатывающих, преобразующих и использующих ядерную энергию

теплогидравлические и нейтроннофизические процессы в активных зонах ядерных реакторов, тепловые измерения и контроль, теплоносители, материалы ядерных реакторов, ядерный топливный цикл, системы обеспечения безопасности ядерных энергетических установок, системы управления ядернофизическими установками, программные комплексы и математические модели для теоретического и экспериментального исследования явлений и закономерностей в области теплофизики и энергетики, перспективные методы преобразования

деятельности основные понятия в области интеллектуальной собственности, проводить поиск по источникам патентной информации

Основание:
Профессиональный стандарт: 24.028, 24.078, 40.001, 40.011, Анализ опыта: Использование в практической деятельности основных понятий в области интеллектуальной собственности, проведение поиска по источникам патентной информации

области патентного права и интеллектуальной собственности ; У-ПК-2[1] - уметь использовать патентно-поисковые системы: В-ПК-2[1] - владеть открытыми электронными патентными ресурсами ИНТЕРНЕТ и патентными ресурсами библиотек

экспертный

совокупность средств, способов и методов человеческой деятельности, связанных с разработкой, созданием и эксплуатацией установок, вырабатывающих, преобразующих и использующих ядерную энергию

ядерные реакторы и энергетические установки, теплогидравлические и нейтроннофизические процессы в активных зонах ядерных реакторов, тепловые измерения и контроль, теплоносители, материалы ядерных реакторов, ядерный топливный цикл, системы обеспечения безопасности ядерных энергетических установок, системы управления ядернофизическими

энергии.

ПК-12 [1] - Способен объективно оценить предлагаемое решение или проект по отношению к современному мировому уровню, подготовить экспертное заключение

Основание: Профессиональный стандарт: 24.028, 24.078, 40.011, Анализ опыта: Оценка предлагаемого решения или проекта по отношению к современному

3-ПК-12[1] - Знать основные критерии оценки предлагаемого решения или проекта по отношению к современному мировому уровню; У-ПК-12[1] - Уметь оценивать предлагаемые решения на соответствие современному мировому уровню, подготовить экспертное заключение; В-ПК-12[1] - Владеть навыками

	установками,	мировому уровню,	подготовки
	программные	подготовка	экспертных
	комплексы и	экспертного	заключений по
	математические	заключения	предлагаемым
	модели для		проектам
	теоретического и		-
	экспериментального		
	исследования явлений		
	и закономерностей в		
	области теплофизики		
	и энергетики,		
	перспективные методы		
	преобразования		
	энергии.		
	инноваг	ционный	
Исследования и	Ядерные	ПК-13 [1] - Способен	3-ПК-13[1] - Знать
разработки,	энерготехнологии	проектировать,	математические
направленные на	нового поколения;	создавать и внедрять	методы и
создание новой	функциональные и	новые продукты и	компьютерные
технологической	конструкционные	системы и применять	технологии,
платформы атомной	материалы ядерных	теоретические знания	необходимые для
энергетики,	реакторов;	в реальной	проектирования и
расчетное	программные	инженерной практике	разработки
сопровождение	комплексы и		программного
энергетического	математические	Основание:	обеспечения для
оборудования,	модели для	Профессиональный	инженерного анализа
обоснование ядерной	теоретического и	стандарт: 24.028,	инновационных
и радиационной	расчетно-	24.078, 29.004, 40.008,	продуктов. ;
безопасности	аналитического	40.011, Анализ опыта:	У-ПК-13[1] - Уметь
объектов	анализа безопасности	Проектирование,	разрабатывать и
использования	АЭС, объекты	создание и внедрение	тестировать
атомной энергии.	использования	новых продуктов и	программное
	атомной энергии и	систем и применение	обеспечение для
	ядерного наследия, в	теоретических знаний	инженерного анализа
	части научно-	в реальной	инновационных
	технического и	инженерной практике	продуктов.;
	организационно-		В-ПК-13[1] - владеть
	правового		навыками разработки
	обоснования и		и тестирования
	обеспечения		программного
	безопасности.		обеспечения для
			инженерного анализа
			инновационных
TI	a	HIC 14 [1] C C	продуктов.
Исследования и	Ядерные	ПК-14 [1] - Способен	3-ПК-14[1] - Знать
разработки,	энерготехнологии	оценивать	методы оценки
направленные на	нового поколения;	экономический эффект	эффективности
создание новой	функциональные и	от внедрения	разработок;
технологической	конструкционные	продуктов	У-ПК-14[1] - Уметь
платформы атомной	материалы ядерных	инновационной	оценивать
энергетики,	реакторов;	деятельности	экономический
расчетное	программные	производственных и	эффект от внедрения

сопровождение	комплексы и	научных	продуктов
энергетического	математические	подразделений	инновационной
оборудования,		подразделении	·
1	модели для		деятельности
обоснование ядерной	теоретического и	Основание:	производственных и
и радиационной	расчетно-	Профессиональный	научных
безопасности	аналитического	стандарт: 24.028,	подразделений;
объектов	анализа безопасности	24.078, 40.008, 40.011,	В-ПК-14[1] - Владеть
использования	АЭС, объекты	Анализ опыта: Оценка	методами
атомной энергии.	использования	экономического	экономического
	атомной энергии и	эффекта от внедрения	расчета и
	ядерного наследия, в	продуктов	обоснования
	части научно-	инновационной	инновационных
	технического и	деятельности	проектов
	организационно-	производственных и	
	правового	научных	
	обоснования и	подразделений	
	обеспечения		
	безопасности.		

# 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Разделы учебной дисциплины, их объем, сроки изучения и формы контроля:

№ п.п	Наименование раздела учебной дисциплины	Недели	Лекции/ Практ. (семинары )/ Лабораторные работы, час.	Обязат. текущий контроль (форма*, неделя)	Максимальный балл за раздел**	Аттестация раздела (форма*, неделя)	Индикаторы освоения компетенции
1	З Семестр  Цели и функции менеджмента.  Инновационный менеджмент	1-8	12/0/0	ДЗ-8 (25)	25	КИ-8	3-OПК-1, У-ОПК-1, 3-ОПК-3, У-ОПК-3, В-ОПК-3, 3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3-ПК-12, У-ПК-12, В-ПК-13, 3-ПК-13, У-ПК-13, В-ПК-14, У-ПК-14, В-ПК-14,

		1	,	•			
							У-УК-1,
							В-УК-1,
							3-УК-2,
							У-УК-2,
							В-УК-2,
							3-УК-3,
							У-УК-3,
							В-УК-3,
							В-ОПК-1
2	Управленческие	9-16	12/0/0	T-14	25	КИ-16	3-ОПК-1,
	решения. Маркетинг			(25)			У-ОПК-1,
	1			,			В-ОПК-1,
							3-ОПК-3,
							У-ОПК-3,
							В-ОПК-3,
							В-ПК-1,
							3-ПК-2,
							У-ПК-2,
							B-ΠK-2,
							3-ПК-2, 3-ПК-12,
							У-ПК-12, У-ПК-12,
							B-ΠK-12,
							3-ПК-12, 3-ПК-13,
							У-ПК-13, У-ПК-13,
							B-ΠK-13,
							3-ΠK-14,
							· ·
							У-ПК-14,
							В-ПК-14,
							3-УК-1,
							У-УК-1,
							В-УК-1,
							3-УК-2,
							У-УК-2,
							В-УК-2,
							3-УК-3,
							У-УК-3,
							В-УК-3,
							3-ПК-1,
	и 10		24/0/0		50		У-ПК-1
	Итого за 3 Семестр		24/0/0		50	20	D. OFTICA
	Контрольные				50	3O	3-ОПК-1,
	мероприятия за 3						У-ОПК-1,
	Семестр						В-ОПК-1,
							3-ОПК-3,
							У-ОПК-3,
							В-ОПК-3,
							3-ПК-1,
							У-ПК-1,
							В-ПК-1,
							3-ПК-12,
							У-ПК-12,
							В-ПК-12,

	l	ı	
			3-ПК-13,
			У-ПК-13,
			В-ПК-13,
			3-ПК-2,
			У-ПК-2,
			В-ПК-2,
			3-УК-1,
			У-УК-1,
			В-УК-1,
			3-УК-2,
			У-УК-2,
			В-УК-2,
			3-ПК-14,
			У-ПК-14,
			В-ПК-14,
			3-УК-3,
			У-УК-3,
			В-УК-3

<sup>\* –</sup> сокращенное наименование формы контроля

Сокращение наименований форм текущего контроля и аттестации разделов:

Обозначение	Полное наименование
3O	Зачет с оценкой
T	Тестирование
ДЗ	Домашнее задание
КИ	Контроль по итогам
3	Зачет

# КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Недели	Темы занятий / Содержание	Лек.,	Пр./сем.,	Лаб.,
		час.	час.	час.
	3 Семестр	24	0	0
1-8	Цели и функции менеджмента. Инновационный	12	0	0
	менеджмент			
1	Вводная лекция	Всего а	удиторных	часов
	Вводная лекция	2	0	0
	Инновационное развитие экономики РФ. ФЦП	Онлайі	Ŧ	
	инновационного развития предприятий госкорпорации	0	0	0
	«Росатом». Вариативность распределения ВВП в			
	зависимости от стратегических целей промышленной			
	политики РФ. Матрица инновационного обновления			
	предприятия высокотехнологичной отрасли. Основные			
	организационно-технологические объекты			
	инновационного обновления предприятий госкорпорации			
	«Росатом».			

<sup>\*\* –</sup> сумма максимальных баллов должна быть равна 100 за семестр, включая зачет и (или) экзамен

2 - 6	Цели и функции менеджмента	Всего а		часов	
	Цели и функции менеджмента	7	0	0	
	Понятие организации (организационной системы). Миссия	Онлайн			
	и цели организации. Внутренняя и внешняя среда	0	0	0	
	организации. Структура управления организацией. Виды и				
	распределение полномочий. Типы структур управления:				
	иерархические и организационные.				
	Управление по целям (результатам). Основные функции				
	управления: организация, планирования, координация,				
	мотивация, контроль. Основные инструменты				
	менеджмента. Социальная ответственность и этика				
	менеджиента. Социальная ответственность и этика менеджера.				
	Школы менеджмента Тейлора (научный), Файоля				
	(административный), Фоллета (социальный).				
	Формы собственности. Юридические и физические лица.				
	Коммерческие и некоммерческие организации.				
	Организационно-правовые формы организации.				
	Хозяйственные товарищества и общества.				
	Государственные и муниципальные предприятия.				
	Дочерние и зависимые общества. Производственные и				
	потребительские кооперативы.				
	потреонтельские кооперативы.				
7 - 8	Инновационный менеджмент	Всего аудиторных часов			
	Инновационный менеджмент	3	0	0	
	Новшества и нововведения. Жизненный цикл объекта	Онлайі	H		
	нововведений. Рынок новшеств и рынок инвестиций.	0	0	0	
	Инвестиции, инвесторы и инфраструктура.				
	Государственная поддержка научной и инновационной				
	деятельности. Стимулирование инвестиций. Оценка и				
	выбор инновационного проекта. Показатели				
	эффективности. Определение коммерческого риска при				
	инвестициях в инновационную деятельность и методы его				
	уменьшения. Конкуренция в научно-технической и				
	инновационной деятельности.				
0.16	N M	10	0	0	
<b>9-16</b> 9 - 10	Управленческие решения. Маркетинг Управленческие решения	12 Bcero 2	0 аудиторных	Часов	
7 - 10	Управленческие решения	3	тудиторных 0	0	
	Понятие решения и управленческого (организационного)	Онлайн	· ·	10	
	решения. Реализуемость и полезность решения.	Онлаин	0	0	
	Классификация решений. Жизненный цикл решения:				
	диагностика проблемы, построение ограничений и				
	критериев, генерирование альтернатив, оценка				
	альтернатив, выбор альтернатив, реализация решения,				
	проверка исполнения.				
	Принятие решений в условиях определенности, риска и				
	неопределенности, в условиях реального времени.				
	Негативные последствия решений. Взаимосвязь решений.				
	Модели и методы принятия решений. Системный анализ и				
	исследование операций. Математическая теория				
	управления. Сетевое планирование и управление (СПУ).				
	управления. Сетевое планирование и управление (СПУ). Имитационное моделирование. Метод экспертных оценок.				
1	тимитационное моделирование, инстод экспертных оценок.	1		1	

11 - 12	Управление персоналом	Всего	ц аудиторных	часов
11 12	Управление персоналом		0	0
	Формальное и неформальное руководство людьми.	3 Онлайі	_	
	Управление персоналом: планирование кадров,	0	0	0
	подготовка, прием, продвижение и увольнение кадров.			
	Деловая карьера, кадровый резерв. Возникновение и			
	развитие неформальных организаций. Эффективное			
	управление неформальными организациями. Власть и			
	личное влияние. Баланс власти и зависимости. Формы			
	власти и влияния. Лидерство на основе личных качеств.			
	Автократичное и демократичное руководство,			
	руководство, сосредоточенное на работе и на человеке.			
	Ситуационный подход к эффективному лидерству.			
	Адаптивное руководство. Управление конфликтами.			
	Методы и стили разрешения конфликтов.			
	Изменение организации и управление изменениями.			
	Управление стрессами. Управление материальными			
	ресурсами. Задачи логистики. Источники ресурсов.			
	Современность ресурса. Управление финансовыми			
	ресурсами. Источники финансовых ресурсов. Финансовые			
	потоки. Организации.			
13 - 14	Введение в маркетинг	Всего а	аудиторных	часов
	Введение в маркетинг	3	0	0
	Рынок. Деловой, потребительский, социальный маркетинг.	Онлайн		
	Цель, принципы и функции маркетинга. Субъекты	0	0	0
	маркетинговой деятельности. Сравнительный анализ			
	сбытовой и современной концепций маркетинга. Плюсы и			
	минусы маркетинга.			
	Проблемы моделирования потребления. Потребность,			
	мотив, мотивирование. Иерархия потребностей по Маслоу,			
	Альдерферу, Герцбергу. Сравнительный анализ теорий мотивации.			
	Эластичность спроса по цене. Аксиомы эластичности по			
	цене. Эластичность спроса на рынке высоких технологий.			
	Методы построения функции спроса.			
	Понятие товара. Классификация товаров. Новая техника			
	как товар. Информация как товар. Цели и задачи научно-			
	технической деятельности. Особенности воспроизводства.			
	Жизненный цикл товара.			
	Рынок труда. Основные характеристики объекта рынка			
	труда. Жизненный цикл товара на рынке труда.			
15 - 16	<b>Функции маркетинга</b> Функции маркетинга		<u> </u> аудиторных	L CHACOR
15 10			<u>1удинорны 2</u> 0	0
	Сегментирование. Понятие и цели сегментирования.	3 Онлайі		10
	Географические, демографические, социально-	Онлаи	0	0
	экономические, поведенческие признаки. Целевой			
	сегмент. Сегментирование рынка промышленных товаров.			
	Позиционирование товара. Брендинг. Сегментирование на			
	рынке труда.			
	рынке груди.	L		

Себестоимость разработки и изготовления продукта. Статьи затрат. Классификация затрат. Прямые и косвенные затраты. Постоянные и переменные затраты. Методы расчета себестоимости. Расчет затрат по функциям. Определение точки безубыточности. Ценообразование .Затратный и ценностный подходы к ценообразованию. Процедура определения экономической ценности товара. Особенности определения экономической ценности товара на рынке труда. Ценовая политика. Коммуникации. Внешняя и внутренняя коммуникации. Коммуникационный процесс, его субъекты и структура. Разомкнутые и замкнутые процессы. Потери сообщений и шумы. Межличностные коммуникации. Барьеры. Совершенствование искусства общения. Организационные коммуникации. Совершенствование коммуникаций в организациях. Современная информационная технология. Корпоративные информационные системы. Необходимость в формальной информационной системе. Информационные потребности различных категорий менеджеров. Данные о состоянии внешней и внутренней среды. Качество данных: достоверность, полнота, точность актуальность, стоимость. Повышение эффективности информационной системы для менеджеров.

#### Сокращенные наименования онлайн опций:

Обозначение	Полное наименование
ЭК	Электронный курс
ПМ	Полнотекстовый материал
ПЛ	Полнотекстовые лекции
BM	Видео-материалы
AM	Аудио-материалы
Прз	Презентации
T	Тесты
ЭСМ	Электронные справочные материалы
ИС	Интерактивный сайт

#### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе преподавания дисциплины используются следующие образовательные технологии:

- 1. Стандартные методы обучения:
- лекции;
- письменные домашние задания;
- тестирование;

- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, выполнение домашних заданий, работа с литературой.
  - 2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:
  - анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода;
  - дискуссия.

Лекции по дисциплине проводятся в сопровождении презентаций (Power Point).

#### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущего, рубежного и промежуточного контроля по дисциплине.

Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения представлена в следующей таблице:

Компетенция	Индикаторы освоения	Аттестационное мероприятие
	•	(КП 1)
ОПК-1	3-ОПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ОПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ОПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ОПК-3	3-ОПК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ОПК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ОПК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ПК-1	3-ПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ПК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ПК-12	3-ПК-12	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ПК-12	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ПК-12	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ПК-13	3-ПК-13	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ПК-13	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ПК-13	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ПК-14	3-ПК-14	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ПК-14	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ПК-14	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
ПК-2	3-ПК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-ПК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-ПК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
УК-1	3-УК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-УК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-УК-1	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
УК-2	3-УК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-УК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-УК-2	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
УК-3	3-УК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	У-УК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14
	В-УК-3	3О, КИ-8, КИ-16, ДЗ-8, Т-14

Шкала каждого контрольного мероприятия лежит в пределах от 0 до установленного максимального балла включительно. Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет собой сумму баллов, заработанных студентом при выполнении заданий в рамках текущего и промежуточного контроля.

Итоговая оценка выставляется в соответствии со следующей шкалой:

Сумма баллов	Оценка по 4-ех	Оценка	Требования к уровню освоению
	балльной шкале	ECTS	учебной дисциплины
90-100	5 — «отлично»	A	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы.
85-89		В	Оценка «хорошо» выставляется студенту,
75-84	4 – «хорошо»	С	если он твёрдо знает материал, грамотно и
70-74		D	по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.
65-69			Оценка «удовлетворительно»
60-64	3 — «удовлетворительно»	Е	выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.
Ниже 60	2 — «неудовлетворительно»	F	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

# 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

- 1. ЭИ К 26 Инновационный маркетинг: учебник для вузов, Карпова С. В., Москва: Юрайт, 2021
- 2. 005 И98 Информационно-аналитические модели проектов: сетевое планирование и управление (СПУ) (Начальный курс) : [учебно-методическое пособие], Ищенко Н.И., Москва: НИЯУ МИФИ, 2014
- 3. ЭИ Г 19 Менеджмент: учебник для вузов, Гапоненко А. Л., Москва: Юрайт, 2022

#### ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

- 1. 621.039 П90 Инновационная деятельность в атомной отрасли (на примере стратегии развития ядерных топливных циклов, включая инновационные) Кн.1 Основные принципы инновационной политики, Путилов А.В., Москва: Руда и металлы, 2010
- 2. 005 П90 Коммерциализация технологий и промышленные инновации : [учебное пособие], Путилов А.В., Черняховская Ю.В., Москва: НИЯУ МИФИ, 2014
- 3. ЭИ М16 Маркетинг и маркетинговые исследования : , Киреев В.С., Маковеев Н.П., Москва: МИФИ, 2008
- 4. 33 Г62 Основы маркетинга: учебник, Голубков Е.П., Москва: Финпресс, 2008
- 5. 005 М46 Основы менеджмента: , Мескон М.Х., Хедоури Ф., Альберт М., Москва [и др.]: Вильямс, 2007
- 6. 33 X95 Современный маркетинг. Настольная книга по исследованию рынка: Учеб. пособие для вузов, Корнеева И.В., Хруцкий В.Е., М.: Финансы и статистика, 2005
- 7. ЭИ X 98 Цифровые маркетинговые коммуникации : учебное пособие для вузов, Хуссейн И. Д., Москва: Юрайт, 2021
- 8. 005 Д75 Экономика, маркетинг, менеджмент : учебное пособие, Дробышева Л.А., Москва: Дашков и К, 2014

#### ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ:

Специальное программное обеспечение не требуется

#### LMS И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ:

- 1. Научная библиотека МИФИ (library.mephi.ru)
- 2. Правовой портал "Консультант Плюс" (www.consultant.ru)
- 3. Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» (http://www.cfin.ru)
- 4. Портал iTeam Технологии корпоративного управления (http://www.iteam.ru)
- 5. ИС "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" (http://window.edu.ru/)
- 6. Журнал «Маркетинг в России и за рубежом» (http://www.mavriz.ru/)
- 7. Журнал «Интернет-маркетинг» (https://www.grebennikoff.ru/)
- 8. Журнал «Практический маркетинг» (http://www.bci-marketing.ru)
- 9. Маркетинговое агентство рыночных исследований и консалтинга "Маркет" (www.marketagency.ru)

https://online.mephi.ru/

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Специальное материально-техническое обеспечение не требуется

#### 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ

Основными видами учебных занятий в процессе преподавания дисциплины являются лекции.

В ходе лекционных занятий следует вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений. Можно задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Под самостоятельной работой студентов понимается планируемая учебная, учебноисследовательская, а также научно-исследовательская работа студентов, которая выполняется во внеаудиторное время по инициативе студента или по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

Основными видами самостоятельной учебной деятельности студентов высшего учебного заведения являются:

- 1) предварительная подготовка к аудиторным занятиям, в том числе и к тем, на которых будет изучаться новый, незнакомый материал (предполагается изучение учебной программы и анализ наиболее значимых и актуальных проблем курса);
  - 2) своевременная доработка конспектов лекций;
- 3) подбор, изучение, анализ и при необходимости конспектирование рекомендованных источников по учебным дисциплинам;
  - 4) подготовка к контрольным занятиям, зачетам и экзаменам;
- 5) выполнение специальных учебных заданий, предусмотренных учебной программой, в том числе рефератов, курсовых, контрольных работ

Все виды самостоятельной работы дисциплине могут быть разделены на основные и дополнительные.

К основным (обязательным) видам самостоятельной работы студентов относятся:

- а) самостоятельное изучение теоретического материала,
- б) решение задач к семинарским занятиям,
- в) выполнение письменных заданий к семинарским занятиям,
- г) подготовка ролевых игр

Дополнительными видами самостоятельной работы являются:

- а) выполнение курсовых работ
- б) подготовка докладов и сообщений для выступления на семинарах;

Данные виды самостоятельной работы не являются обязательными и выполняются студентами по собственной инициативе с предварительным согласованием с преподавателем.

Источниками для самостоятельного изучения теоретического курса выступают:

- учебники по предмету;
- курсы лекций по предмету;
- учебные пособия по отдельным темам
- научные статьи в периодической юридической печати и рекомендованных сборниках;
- научные монографии.

Умение студентов быстро и правильно подобрать литературу, необходимую для выполнения учебных заданий и научной работы, является залогом успешного обучения. Самостоятельный подбор литературы осуществляется при подготовке к семинарским, практическим занятиям, при написании контрольных курсовых, дипломных работ, научных рефератов.

Положительный результат может быть достигнут только при условии комплексного использования различных учебно-методических средств, приемов, рекомендуемых преподавателями в ходе чтения лекций и проведения семинаров, систематического упорного труда по овладению необходимыми знаниями, в том числе и при самостоятельной работе.

#### 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ

Учебная программа и календарно-тематический план позволяют ориентировать студентов на системное изучение материалов дисциплины.

Основными видами учебных занятий в процессе преподавания дисциплины являются лекции.

В ходе лекции раскрываются основные и наиболее сложные вопросы курса. При этом теоретические вопросы необходимо освещать с учетом будущей профессиональной деятельности студентов.

В зависимости от целей лекции можно подразделить на вводные, обзорные, проблемные и установочные, а также лекции по конкретным темам.

В ходе вводной лекции студенты получают общее представление о дисциплине, объёме и структуре курса, промежуточных и итоговой формах контроля и т.п.

Обзорные лекции, как правило, читаются по дисциплинам, выносимым на государственный экзамен, с целью систематизации знаний студентов накануне экзамена. Целью установочных лекций является предоставление обучаемым в относительно сжатые сроки максимально возможного объема знаний по разделам или курсу в целом и формирование установки на активную самостоятельную работу. На проблемных лекциях освещаются актуальные вопросы учебного курса.

Основным видом лекций, читаемых по дисциплине являются лекции по конкретным темам.

При подборе и изучении источников, формирующих основу лекционного материала, преподавателю необходимо оперативно отслеживать новые направления развития предметной области дисциплины, фиксировать публикации в СМИ, периодических изданиях, связанных со спецификой курса.

Текст лекции должен быть четко структурирован и содержать выделенные определения, основные блоки материала, классификации, обобщения и выводы.

Восприятие и усвоение обучаемыми лекционного материала во многом зависит от того, насколько эффективно применяются разнообразные средства наглядного сопровождения и дидактические материалы.

Лекцию целесообразно читать с темпом, который позволяет конкретному составу аудитории без излишнего напряжения воспринимать и усваивать ее содержание.

На лекционных занятиях студенты должны стремиться вести конспект, в котором отражаются важнейшие положения лекции.

Каждая лекция завершается четко сформулированными выводами. Завершая лекцию, рекомендуется сообщить студентам о теме следующего занятия и дать задание на самостоятельную подготовку. Для детальной и основательной проработки лекционных материалов преподаватель рекомендует к изучению обязательную литературу по темам курса.

Студенты должны иметь возможность задать лектору вопросы. Чтобы иметь время на ответы, лекцию целесообразно заканчивать на 5-7 минут раньше установленного времени.

От преподавателя требуется сформировать у студентов правильное понимание значения самостоятельной работы, обучить их наиболее эффективным приемам самостоятельного поиска и творческого осмысления приобретенных знаний, привить стремление к самообразованию.

Изучение курса заканчивается итоговой аттестацией. Итоговый контроль проводится в форме ответов на вопросы билетов по всему материалу курса.

Автор(ы):

Прохоров Игорь Вениаминович, к.т.н., доцент